

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## NEW FOCUS AUTO TECH HOLDINGS LIMITED

### 新焦點汽車技術控股有限公司\*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：360)

#### 截至二零一七年六月三十日止六個月的中期業績公佈

新焦點汽車技術控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)茲呈列本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一七年六月三十日止六個月的未經審核綜合業績連同二零一六年同期未經審核的比較數字，詳情如下：

#### 未經審核綜合全面收入報表

截至二零一七年六月三十日止六個月

(以人民幣列示)

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零一七年 人民幣千元 (未經審核)	二零一六年 人民幣千元 (未經審核)
收入	3	611,470	649,214
銷售及服務成本		<u>(499,545)</u>	<u>(518,423)</u>
毛利		111,925	130,791
其他收入及盈虧		43,305	46,593
分銷成本		(82,697)	(90,584)
行政開支		(66,802)	(54,928)
融資成本	4	(22,064)	(20,427)
應佔一間聯營公司虧損		(1)	(1,894)
除稅前(虧損)/溢利		(16,334)	9,551
所得稅開支	5	387	(1,664)
當期(虧損)/溢利		<u>(15,947)</u>	<u>7,887</u>

\* 僅供識別

未經審核綜合全面收入報表(續)  
截至二零一七年六月三十日止六個月  
(以人民幣列示)

	截至六月三十日止六個月	
	二零一七年	二零一六年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
其他綜合收益		
將不會重新分類至損益的項目：		
換算海外業務匯兌差額	<u>3,129</u>	<u>(1,087)</u>
當期其他綜合收益，除稅後	<u>3,129</u>	<u>(1,087)</u>
當期綜合收益總額	<u>(12,818)</u>	<u>6,800</u>
當期應佔(虧損)/溢利		
—本公司擁有人	1,500	(38)
—非控股權益	<u>(17,447)</u>	<u>7,925</u>
	<u>(15,947)</u>	<u>7,887</u>
應佔綜合收益總額		
—本公司擁有人	4,629	(1,125)
—非控股權益	<u>(17,447)</u>	<u>7,925</u>
	<u>(12,818)</u>	<u>6,800</u>
每股盈利/(虧損)		
基本(人民幣分)	6	
	<u>0.033</u>	<u>(0.001)</u>
攤薄(人民幣分)		
	<u>0.033</u>	<u>(0.001)</u>

未經審核綜合財務狀況報表  
於二零一七年六月三十日  
(以人民幣列示)

	附註	於 二零一七年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零一六年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
<b>資產及負債</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、機器及設備		194,469	182,450
租賃土地及土地使用權		29,686	30,221
投資物業		43,864	43,864
商譽		43,919	43,919
其他無形資產		56,012	56,038
於一間聯營公司的權益		392	393
遞延稅項資產		31,166	31,166
		<u>399,508</u>	<u>388,051</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		178,275	177,135
可退回稅款		1,337	6
應收貿易賬款	8	146,870	161,590
按金、預付款項及其他應收款項		280,470	284,650
應收關連公司款項		18,493	32,633
已抵押定期存款		4,500	4,500
可供出售金融資產		30,000	-
現金及現金等值物		177,366	164,269
		<u>837,311</u>	<u>824,783</u>
<b>流動負債</b>			
已抵押銀行借款		195,659	178,475
應付貿易賬款	9	184,321	185,641
應計費用及其他應付款項		222,770	208,662
應付稅項		157	4,423
可換股債券		193,918	183,834
		<u>796,825</u>	<u>761,035</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>40,486</u>	<u>63,748</u>
<b>資產總值減流動負債</b>		<u>439,994</u>	<u>451,799</u>

未經審核綜合財務狀況報表(續)  
 於二零一七年六月三十日  
 (以人民幣列示)

	於 二零一七年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零一六年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動負債		
遞延稅項負債	<u>22,632</u>	<u>22,632</u>
	<u>22,632</u>	<u>22,632</u>
資產淨值	<u>417,362</u>	<u>429,167</u>
資本及儲備		
股本	376,184	376,184
儲備	<u>(16,187)</u>	<u>(21,897)</u>
本公司擁有人應佔權益總額	<b>359,997</b>	354,287
非控股權益	<u>57,365</u>	<u>74,880</u>
權益總額	<u>417,362</u>	<u>429,167</u>

未經審核簡明綜合權益變動表  
截至二零一七年六月三十日止六個月  
(以人民幣列示)

	股本 人民幣千元	股份溢價 及其他儲備 人民幣千元	保留溢利/ (累計虧損) 人民幣千元	本公司 擁有人應佔 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於二零一七年一月一日結餘	376,184	936,088	(957,985)	354,287	74,880	429,167
當期溢利/(虧損)	-	-	1,500	1,500	(17,447)	(15,947)
當期其他綜合收益	-	3,129	-	3,129	-	3,129
當期綜合收益總額	-	3,129	1,500	4,629	(17,447)	(12,818)
向附屬公司非控制擁有人 宣派的股息	-	-	-	-	(68)	(68)
確認股本結算股份付款	-	1,081	-	1,081	-	1,081
於二零一七年六月三十日結餘	376,184	940,298	(956,485)	359,997	57,365	417,362
於二零一六年一月一日結餘	376,133	932,800	(832,016)	476,917	107,796	584,713
當期(虧損)/溢利	-	-	(38)	(38)	7,925	7,887
當期其他綜合收益	-	(1,087)	-	(1,087)	-	(1,087)
當期綜合收益總額	-	(1,087)	(38)	(1,125)	7,925	6,800
附屬公司非控制擁有人投資	-	-	-	-	2,004	2,004
根據購股權計劃發行股份	43	171	-	214	-	214
確認股本結算股份付款	-	3,610	-	3,610	-	3,610
自可換股債券轉入	-	1,619	-	1,619	-	1,619
收購一間附屬公司產生	-	-	-	-	(529)	(529)
於二零一六年六月三十日結餘	376,176	937,113	(832,054)	481,235	117,196	598,431

未經審核簡明綜合現金流量表  
截至二零一七年六月三十日止六個月  
(以人民幣列示)

	截至六月三十日止六個月	
	二零一七年	二零一六年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
<b>經營活動</b>		
經營活動使用的現金	(6,717)	(27,208)
已付稅項	(5,210)	(1,973)
<b>經營活動使用的現金淨額</b>	<b>(11,927)</b>	<b>(29,181)</b>
<b>投資活動</b>		
出售可供出售金融資產的所得款項	130	3,536
購入可供出售金融資產	(30,000)	–
出售附屬公司的所得款項	14,326	–
收購附屬公司產生的現金流出淨額	–	(889)
購置物業、機器及設備	(27,632)	(21,091)
一名第三方償還的貸款	12,761	60,000
投資活動產生的其他現金流量	42,645	8,821
<b>投資活動產生的現金淨額</b>	<b>12,230</b>	<b>50,377</b>
<b>融資活動</b>		
已抵押銀行借款增加／(減少)淨額	17,184	(38,758)
融資活動產生的其他現金流量	(4,390)	(8,630)
<b>融資活動產生／(使用)的現金淨額</b>	<b>12,794</b>	<b>(47,388)</b>
<b>現金及現金等值物增加／(減少)淨額</b>	<b>13,097</b>	<b>(26,192)</b>
於期初的現金及現金等值物	164,269	140,327
<b>於期末的現金及現金等值物</b>	<b>177,366</b>	<b>114,135</b>

# 未經審核簡明綜合中期財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 1. 組成及主要業務

新焦點汽車技術控股有限公司(「本公司」)為於開曼群島註冊成立的有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市，其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111 Cayman Islands，主要營業地點位於中華人民共和國(「中國」)上海。

本公司為投資控股公司，其附屬公司主要從事生產及銷售電子及電力相關汽車零件及配件；提供汽車維修、養護及修飾服務；通過大中華地區的服務連鎖店網絡進行商品零售分銷以及汽車配件貿易。本公司及其附屬公司統稱為本集團。

## 2. 編製基準

本集團截至二零一七年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務報表按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則適用的披露條文編製，包括符合國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號中期財務報告的規定。本中期財務報表已於二零一七年八月三十日獲授權刊發。

除預期將在二零一七年年末財務報表中反映的會計政策變動外，未經審核簡明綜合中期財務報表已根據二零一六年年末財務報表所採納的相同會計政策予以編製。

編製符合國際會計準則第34號的中期簡明綜合財務報表要求管理層作出判斷、估計及假設，而有關判斷、估計及假設會影響政策的應用及按本年至今基準呈報的資產與負債、收入與開支的金額。實際結果可能與該等估計有所出入。

本未經審核中期財務報告載有簡明綜合財務報表及經選定的闡釋性附註。該等附註包括對瞭解本集團自刊發二零一六年年末財務報表起財務狀況及表現變動而言屬重大的事項及交易的闡釋。簡明綜合中期財務報表及其附註並不包括根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製全套財務報表所需的一切資料。

未經審核中期財務報告所載有關截至二零一六年十二月三十一日止財政年度的財務資料為過往已呈報的資料，並不構成本公司於該財政年度的法定財務報表，惟摘錄自該等財務報表。截至二零一六年十二月三十一日止年度的法定財務報表於本公司註冊辦事處可供查閱。核數師已在其日期為二零一七年三月三十日的報告中就該等財務報表發表無保留意見。

### 3. 收入及分部資料

收入指向客戶供應貨品及提供服務的銷售價值，分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
銷售貨品	431,869	379,552
服務收入	179,601	269,662
	<u>611,470</u>	<u>649,214</u>

#### (a) 可呈報分部

本集團根據主要營運決策人為作出策略決定而審閱的報告來釐定其經營分部。

本集團經營三項可呈報分部，分別為(i)提供汽車維修、養護及修飾服務(「零售服務業務」)；(ii)汽車配件貿易(「批發業務」)；及(iii)汽車配件生產及銷售(「製造業務」)。

分部間交易參考就類似訂單向外部人士收取的費用定價。由於核心開支並未計入主要營運決策人評估分部表現時使用的分部業績計量方法，故並無分配至各經營分部。

### 3. 收入及分部資料(續)

#### (a) 可呈報分部(續)

下文載列分部資料的分析：

	零售 服務業務 人民幣千元	批發業務 人民幣千元	製造業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零一七年 六月三十日止六個月				
收入				
外部收入	179,601	175,933	255,936	611,470
分部間收入	—	—	127	127
分部收入	179,601	175,933	256,063	611,597
減：分部間收入				(127)
收入總額				<u>611,470</u>
可呈報分部業績	(24,616)	(12,985)	4,967	(32,634)
利息收入	65	75	130	270
未分配利息收入				<u>41,666</u>
利息收入總額				<u>41,936</u>
利息開支	(1,431)	(656)	(472)	(2,559)
未分配利息開支				<u>(19,505)</u>
利息開支總額				<u>(22,064)</u>
折舊及攤銷費用	(10,744)	(850)	(5,186)	(16,780)
未分配折舊及攤銷費用				<u>(677)</u>
折舊及攤銷費用總額				<u>(17,457)</u>

### 3. 收入及分部資料(續)

#### (a) 可呈報分部(續)

	零售 服務業務 人民幣千元	批發業務 人民幣千元	製造業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零一六年 六月三十日止六個月 收入				
外部收入	269,662	211,838	167,714	649,214
分部間收入	<u>450</u>	<u>-</u>	<u>160</u>	<u>610</u>
分部收入	270,112	211,838	167,874	649,824
減：分部間收入				<u>(610)</u>
收入總額				<u>649,214</u>
可呈報分部業績	(8,372)	14,209	3,470	9,307
利息收入	365	129	7	501
未分配利息收入				<u>23,081</u>
利息收入總額				<u>23,582</u>
利息開支	(2,870)	(115)	(439)	(3,424)
未分配利息開支				<u>(17,003)</u>
利息開支總額				<u>(20,427)</u>
折舊及攤銷費用	(9,503)	(1,643)	(6,378)	(17,524)
未分配折舊及攤銷費用				<u>(1,872)</u>
折舊及攤銷費用總額				<u>(19,396)</u>

### 3. 收入及分部資料(續)

#### (b) 可呈報分部損益以及資產及負債的對賬

	截至六月三十日止六個月	
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
除所得稅開支前(虧損)/溢利		
可呈報分部(虧損)/溢利	(32,634)	9,307
未分配其他收入及盈虧	43,006	28,958
未分配公司開支	(7,201)	(11,711)
未分配融資成本	(19,505)	(17,003)
	<u>(16,334)</u>	<u>9,551</u>
除所得稅開支前合併(虧損)/溢利		
	<u>(16,334)</u>	<u>9,551</u>
	於二零一七年 六月三十日 人民幣千元	於二零一六年 十二月三十一日 人民幣千元
資產：		
可呈報分部資產	990,260	968,806
未分配公司資產	246,559	244,028
	<u>1,236,819</u>	<u>1,212,834</u>
合併資產總值		
	<u>1,236,819</u>	<u>1,212,834</u>
負債：		
可呈報分部負債	630,832	612,583
未分配公司負債	188,625	171,084
	<u>819,457</u>	<u>783,667</u>
合併負債總額		
	<u>819,457</u>	<u>783,667</u>

#### (c) 地區資料

下表載列有關(i)本集團來自外部客戶的收入；及(ii)本集團的投資物業、物業、機器及設備、租賃土地及土地使用權、其他無形資產、商譽以及於一間聯營公司的權益(「特定非流動資產」)的地區資料：

	來自外部客戶的收入		特定非流動資產	
	於二零一七年 六月三十日 人民幣千元	於二零一六年 六月三十日 人民幣千元	於二零一七年 六月三十日 人民幣千元	於二零一六年 十二月三十一日 人民幣千元
中國(所在地)	440,316	447,981	368,342	356,885
美洲	148,317	99,795	-	-
歐洲	9,141	17,911	-	-
亞太地區	13,696	15,366	-	-
台灣	-	68,161	-	-
	<u>611,470</u>	<u>649,214</u>	<u>368,342</u>	<u>356,885</u>

收入資料按照客戶所在地點作出。

### 3. 收入及分部資料(續)

#### (d) 主要客戶

截至二零一七年六月三十日止六個月，本集團的客戶基礎分散，並無客戶的交易額佔本集團收入超過10%。

### 4. 融資成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
銀行借款利息		
—於五年內悉數償還	4,135	4,880
可換股債券的隱含利息	17,929	15,547
	<u>22,064</u>	<u>20,427</u>

### 5. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
即期稅項—中國及台灣企業所得稅	(387)	1,664
	<u>(387)</u>	<u>1,664</u>

由於本集團於截至二零一七年六月三十日止六個月內並無於香港產生應課稅溢利(二零一六年六月三十日：無)，故並無計提香港利得稅撥備。海外附屬公司稅項同樣按相關司法權區適用的現有稅率計算。

## 6. 每股盈利／(虧損)

每股基本及攤薄盈利／(虧損)按以下基準計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元
計算每股基本及攤薄盈利／(虧損)所用本公司 擁有人應佔年內溢利／(虧損)	<b>1,500</b>	<b>(38)</b>
<b>股份</b>		
計算每股基本盈利／(虧損)所用普通股加權平均數	<b>4,576,606</b>	4,576,506
攤薄影響－普通股加權平均數：		
－購股權 <sup>#</sup>	-	-
－可換股債券*	-	-
就所有潛在普通股影響作出調整的 普通股加權平均數	<b>4,576,606</b>	<b>4,576,506</b>

# 由於本公司未行使購股權的行使價高於二零一七年上半年的平均市價，故於計算截至二零一七年六月三十日止六個月的每股攤薄盈利時，並無假設該等購股權獲兌換。

由於行使本公司未行使購股權將引致每股虧損減少，故於計算截至二零一六年六月三十日止六個月的每股攤薄虧損時，並無假設該等購股權獲兌換。

\* 由於行使本公司可換股債券將導致每股盈利增加，故於計算截至二零一七年六月三十日止六個月的每股攤薄盈利時，並無假設本公司向海通國際金融產品有限公司發行的可換股債券獲轉換。

由於行使本公司可換股債券將引致每股虧損減少，故於計算截至二零一六年六月三十日止六個月的每股攤薄虧損時，並無假設本公司向海通國際金融產品有限公司發行的可換股債券獲轉換。

## 7. 股息

董事會並不建議就截至二零一七年六月三十日止六個月派付中期股息(二零一六年六月三十日：無)。

## 8. 應收貿易賬款

本集團應收貿易賬款於報告期間結算日按發票日期的賬齡分析如下：

	於二零一七年 六月三十日 人民幣千元	於二零一六年 十二月三十一日 人民幣千元
即期至30天	89,125	91,609
31至60天	30,319	42,381
61至90天	10,019	13,850
超過90天	23,244	20,335
	<b>152,707</b>	168,175
減：呆賬撥備	<b>(5,837)</b>	(6,585)
	<b>146,870</b>	161,590

## 9. 應付貿易賬款

本集團應付貿易賬款於報告期間結算日按發票日期的賬齡分析如下：

	於 二零一七年 六月三十日 人民幣千元	於 二零一六年 十二月三十一日 人民幣千元
即期至30天	91,142	82,437
31至60天	25,853	33,336
61至90天	20,375	19,253
超過90天	46,951	50,615
	<b>184,321</b>	185,641

## 10. 期後事項

於二零一七年八月二十一日，本公司與中國建設銀行股份有限公司的間接全資附屬公司High Inspiring Limited（「投資者」）訂立可換股票據購買協議，據此，本公司有條件同意發行，而投資者有條件同意購買本金總額為35,000,000美元（相當於約271,250,000港元）於二零一九年到期的可換股票據（「建設銀行可換股票據」）。假設建設銀行可換股票據按初步轉換價每股0.306085港元獲悉數轉換，建設銀行可換股票據將可轉換為約886,191,744股本公司股份。發行建設銀行可換股票據所得款項淨額（經扣除所有相關費用及開支後）估計約為34,500,000美元（相當於約267,375,000港元）。上述交易的更多細節載於本公司日期為二零一七年八月二十一日的公佈。

## 管理層討論與分析

### 綜覽

本集團致力於獨立汽車服務連鎖網路及汽車用品電子商務平台的建設與發展。本集團的零售服務門店主要為市區加油站門店，向廣大車主提供汽車清洗、美容、養護、鈹噴和維修服務，以及汽車用品的銷售。本集團的汽車用品電子商務平台為客戶提供汽車維修保養零配件、汽車用品的採購、配送及倉儲服務。本集團製造業主要從事汽車電子、電源配件的研發、製造和銷售，產品主要銷往中國大陸、北美與歐洲市場。

### 業績摘要

#### 收入

截至二零一七年六月三十日止六個月（「期間」），本集團之綜合收入為人民幣611,470,000元（二零一六年同期：人民幣649,214,000元），下降5.81%。

本集團零售服務業之綜合收入為人民幣179,601,000元（二零一六年同期：人民幣269,662,000元），下降33.40%，主要是由於本公司於二零一六年下半年出售了其持有的新焦點麗車坊股份有限公司、台灣新焦點汽車服務股份有限公司、深圳永隆行汽車服務有限公司和上海新焦點汽車服務有限公司的全部股權（「**部分零售服務業務處置**」）。去除該因素，本集團零售服務業之綜合收入較二零一六年同期上升11.85%，主要源於本公司附屬公司北京愛義行汽車服務有限公司的門店擴展。

本集團批發服務業之綜合收入為人民幣175,933,000元（二零一六年同期：人民幣211,838,000元），下降16.95%，主要是由於本公司於二零一六年十二月出售其持有的上海追得汽車貿易有限公司的全部股權（「**上海追得股權出售**」）。去除該因素，本集團批發服務業之綜合收入較二零一六同期上升5.59%，主要由於本公司附屬公司遼寧新天成實業股份有限公司以及浙江歐特隆實業有限公司分別自二零一五年五月和二零一六年七月開始發展電商平台業務。

本集團製造業之綜合收入為人民幣255,936,000元(二零一六年同期：人民幣167,714,000元)，上升52.60%，主要源於所研發的新產品的銷售，以及新客戶帶來的收入。

## 毛利及毛利率

本集團期間綜合毛利為人民幣111,925,000元(二零一六年同期：人民幣130,791,000元)，下降14.42%；毛利率由20.15%下降到18.30%。

本集團零售服務業毛利為人民幣48,124,000元(二零一六年同期：人民幣52,879,000元)，下降8.99%；毛利率由19.61%上升到26.80%。毛利下降主要源於部分零售服務業務處置導致期間收入較二零一六年同期減少。毛利率上升主要是由於高毛利產品銷售佔比增加。

本集團批發服務業毛利為人民幣15,949,000元(二零一六年同期：人民幣42,677,000元)，下降62.63%；毛利率由20.15%下降到9.07%。毛利下降主要因為上海追得股權出售導致期間收入較二零一六年同期減少。毛利率下降主要是由於受到電子商務和激烈市場競爭的影響，本集團批發服務業加大了促銷力度。

本集團製造業毛利為人民幣55,397,000元(二零一六年同期：人民幣35,234,000元)，上升57.23%；毛利率由21.01%上升到21.64%。毛利上升主要是由於期間內收入較二零一六年同期有所增加。

## 開支

期間內的分銷成本為人民幣82,697,000元(二零一六年同期：人民幣90,584,000元)，下降8.71%，主要是由於部分零售服務業務處置和上海追得股權出售。

期間行政開支為人民幣66,802,000元(二零一六年同期：人民幣54,928,000元)，上升21.62%，主要是由於製造業加大了研發投入，及零售服務業的門店及員工數量大幅上升導致行政開支相應增加。

## 經營溢利

期間經營溢利為人民幣5,730,000元(二零一六年同期：人民幣31,872,000元)，較二零一六年同期減少經營溢利人民幣26,142,000元，主要源於期間本集團毛利額下降人民幣18,866,000元，分銷成本及行政開支合計增加人民幣3,987,000元，以及其他收入及盈虧減少人民幣3,288,000元。

## 融資成本

期間融資成本淨額為人民幣22,064,000元(二零一六年同期：人民幣20,427,000元)，上升8.01%，主要是由於於期間根據本公司發行的可轉換債券的應付利息比二零一六年同期增加人民幣2,382,000元。

## 稅項

期間所得稅開支為人民幣(387,000)元(二零一六年同期：人民幣1,664,000元)，減少人民幣2,051,000元，主要源於期間製造業收到匯算清繳退稅人民幣1,295,000元。

## 本公司擁有人應佔溢利

期間本公司擁有人應佔溢利人民幣1,500,000元(二零一六年同期：應佔虧損人民幣38,000元)，增加人民幣1,538,000元，主要由於本集團業務表現改善。每股盈利為人民幣0.033分(二零一六年同期：每股虧損人民幣0.001分)。

## 財務狀況與流動資金

本集團繼續保持一貫穩健的財務狀況，維持資產良好的流動性。期間本集團經營性活動淨流出的現金為人民幣11,927,000元(二零一六年同期：流出人民幣29,181,000元)。

於二零一七年六月三十日，本集團之流動資產淨值人民幣40,486,000元(二零一六年十二月三十一日：人民幣63,748,000元)，流動比率為1.05(二零一六年十二月三十一日：1.08)。

於二零一七年六月三十日，以總負債除以總資產計算的資產負債比率為66.26%(二零一六年十二月三十一日：64.61%)。

於二零一七年六月三十日，本集團銀行借款總額為人民幣195,659,000元(二零一六年十二月三十一日：人民幣178,475,000元)，其中約13.87%以美元計值及約86.13%以人民幣計值。所有銀行借款須於一年內按固定利率償還。

本集團的營運及資本開支由業務產生的現金流、內部流動資金及與銀行訂立的財務協議提供資金。本集團具備足夠財務資源，以應付全部合約責任及營運需要。

## 資本結構

於二零一五年七月五日，本公司與海通國際金融產品有限公司(「海通」)訂立認購協議，據此，本公司有條件同意發行，且海通有條件同意認購海通可換股債券(「海通可換股債券」)。發行及認購海通可換股債券於二零一五年七月十三日完成。上述交易的更多細節載於本公司二零一五年七月六日、二零一五年七月七日、二零一五年七月十三日和二零一六年八月九日的公佈。於本報告日期，本公司並無收到海通告知其有意轉換海通可換股債券的通知。為說明之目的，假設海通可換股債券按初始轉換價每股3.00港元於二零一七年六月三十日獲悉數轉換，海通可換股債券可轉換為約64,833,333股轉換股份，而本公司於二零一七年六月三十日的已發行股份總數將由4,576,606,289股增加至4,641,439,622股。

截至二零一七年六月三十日，本集團總資產為人民幣1,236,819,000元(二零一六年十二月三十一日：人民幣1,212,834,000元)，當中包括：(1)股本人民幣376,184,000元(二零一六年十二月三十一日：人民幣376,184,000元)，(2)儲備和非控制權益人民幣41,178,000元(二零一六年十二月三十一日：人民幣52,983,000元)，及(3)債務人民幣819,457,000元(二零一六年十二月三十一日：人民幣783,667,000元)。

## 財務擔保及資產抵押

於二零一七年六月三十日，已抵押作本集團銀行借款之擔保之物業、機器、設備、租賃土地及土地使用權及定期存款之賬面淨值合計為人民幣105,308,000元(二零一六年十二月三十一日：人民幣107,516,000元)。

## 重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營公司

期間，本集團無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營公司。

## 重大投資

期間，本集團無重大投資。本集團沒有明確的未來重大投資或購入業務的計劃。

## 匯兌風險

本集團的零售及批發服務業務主要位於中國大陸，結算貨幣為人民幣，不存在匯兌風險。本集團製造業務約80%的營業額來自於以美元結算的產品出口，而購買用於生產這些產品的原材料則以人民幣結算，因此美元對人民幣的貶值通常會對本集團製造業務的盈利能力造成負面影響。本集團通過借入美元借款得以減少其美元外匯風險，以降低匯兌風險。於二零一七年六月三十日，本集團以美元計值的借款金額約為4,000,000美元(二零一六年十二月三十一日：6,000,000美元)。

## 或然負債

於二零一七年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債。

## 僱員及酬金政策

於二零一七年六月三十日，本集團僱用共4,308名全職員工(二零一六年六月三十日：4,428名)，其中592名為管理人員(二零一六年六月三十日：628名)。本集團的僱員酬金組合包括工資、獎金(例如根據工作表現的花紅)及津貼。本集團同時為員工提供社會保險和福利，並制定和實施期權計劃作為本集團的長期獎勵計劃。有關購股權計劃之詳情將於本公司二零一七年的中期報告「其他資料」內披露，本公司二零一七年的中期報告將根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)的規則於適當時候刊發及寄發。本集團重視員工的發展，並基於本集團的戰略目標和本集團員工的績效持續提供相關培訓計劃。

## 股息

董事會不建議派付截至二零一七年六月三十日止六個月的中期股息(二零一六年同期：零)。

## 期後重大事項

於二零一七年八月二十一日，本公司與中國建設銀行股份有限公司的間接全資附屬公司High Inspiring Limited(「投資者」)訂立可換股票據購買協議，據此，本公司有條件同意發行，而投資者有條件同意購買本金總額為35,000,000美元(相當於約271,250,000港元)於二零一九年到期的可換股票據(「建設銀行可換股票據」)。假設建設銀行可換股票據按初步轉換價每股0.306085港元獲悉數轉換，建設銀行可換股票據將可轉換為約886,191,744股本公司股份。發行建設銀行可換股票據所得款項淨額(經扣除所有相關費用及開支後)估計約為34,500,000美元(相當於約267,375,000港元)。上述交易的更多細節載於本公司日期為二零一七年八月二十一日的公佈。

## 行業發展及業務進展

期間，中國大陸的乘用車銷量約為1,125萬輛，相較二零一六年同期增長約2.27%。中國乘用車市場的銷售持續穩定增長，推動乘用車的保有量不斷增加。預期二零一七年中國汽車後市場規模將突破人民幣一萬億元，對應於汽車服務行業的碎片化現狀，既是歷史機遇，又是嚴峻挑戰。

隨著中國乘用車平均車齡的不斷增長，超過保修期限以及進入自然老化部件更換高峰(通常在汽車售後5-10年)的車輛比例不斷增大，越來越多的車主尋求轉向獨立的汽車售後服務連鎖網絡和電商平台，以獲得更加經濟、可靠及有保障的替代維修保養方案。目前市場上除了大型的4S店集團以及小型獨立的街邊店外，大型的市區經濟型汽車售後連鎖網絡非常少見，市場對該類經濟型連鎖網絡的需求非常旺盛，非常類似中國市場對酒店業中經濟型連鎖酒店以及餐飲業中對快餐連鎖的消費需求。在成熟市場如美國和日本，大型的獨立售後連鎖網絡的發展歷史也印證了這一發展趨勢。本集團將持續堅持經濟型的定位，連鎖化、品牌化的經營和標準化、規範化的服務理念，逐漸擴大本集團旗下獨立汽車售後服務連鎖門店的數量及品牌影響力，預期本集團旗下汽車售後服務連鎖體系的規模及營收將穩步提升。

同時，中國市場目前存在30多萬家獨立的小型售後門店，其維修保養業務所需的零配件仍然依賴傳統的經銷商體系和汽配城分銷模式，供應鏈效率比較低下。對於那些常用的保養型零配件以及改裝用品，這些小型售後店面非常需要綜合性的一站式供貨商來解決目前供應鏈分散低效的問題。本集團認為互聯網化的瀏覽及下單模式、綜合的商品品類以及完善的一站式的倉儲及配送是解決這些小型售後店零配件供應問題的主要發展方向。本集團將在該B2B領域內，以「美車驛站」電商平台為基礎，通過計算機及移動終端下單的模式，向這些小型店面提供一站式的零配件批發及配送服務。預期本集團該業務模式將在所在區域內快速替換傳統的經銷商及汽配城分銷模式，該業務的規模及營收也將快速提升。

截至二零一七年六月三十日，本集團總共擁有216家零售服務門店，10家批發服務網點及2家製造業工廠。

## 集團服務業

基於管理層對汽車後服務市場的分析，本集團分別在B2C領域聚焦於市區獨立汽車服務連鎖網絡的拓展以及在B2B領域聚焦於「美車驛站」汽車用品電商平台的建設與拓展。

本集團於期間實施的經營策略主要包括以下方面：

第一，穩步擴展本集團零售服務網絡，優化其運營模式和效益。本集團在汽車綜合服務實體連鎖業務集中資源投資於加油站門店。本集團基於和中國石化銷售有限公司（「中石化」）、中國石油天然氣股份有限公司（「中石油」）相關分公司簽署的戰略合作協議，繼續擴大與中石化和中石油的合作範圍。

借助中石化、中石油在中國累計5萬多家的加油站，本集團得以突破一般汽車售後連鎖企業通常面對的新設門店選址瓶頸，從而能夠大幅提升開設零售服務門店的速度及標準化程度，逐步落實和完善本集團加油站門店在全國的布局。截至二零一七年六月三十日，本集團在湖北、廣東、甘肅、江西、天津、安徽和四川等地開設門店的數量總計達177家。

第二，投入較多資源完善經營批發業務的「美車驛站」電子商務平台，成效顯著。該電子商務平台面向小型零售服務門店，為這些客戶提供維修保養產品、汽車用品的採購、配送及倉儲服務；同時也吸納相關廠家及大型批發商於「美車驛站」平台上開設店鋪，為其提供銷售、收款及配送服務，構建集汽車用品批發業務自營及第三方銷售於一體的電子商務平台。

「美車驛站」電子商務平台的業績於期間內以較高的速度增長，期間內自營業務銷售額超過人民幣1.65億元，相較二零一六年同期增長約42%。

預期該電子商務平台將持續顯著增加本集團的銷售額，提升本集團的經營效益。目前該電子商務平台的業務已覆蓋東北三省、蒙東地區、浙江省及江蘇省，預計將進一步擴展至北京，上海及廣東。

## 本集團製造業

製造業持續對目標市場、客戶和產品進行梳理，進一步優化產品結構，拓展市場渠道。在國際市場方面，重點增加了智能控制及互聯功能產品，有效提升產品競爭力；在國內市場方面，針對卡車及房車改裝市場的快速增長，開發了一系列充電器和逆變器，獲得市場有效突破。國內前裝市場專注於新能源汽車電源解決方案，技術研發與製造能力達到行業領先水平，為製造業形成新的增長點奠定了基礎。

## 展望

本集團服務業將繼續採取以下營運策略：

第一，擴大和中石化、中石油的合作範圍。基於在中石化湖北體系內加油站開設的零售服務門店的示範效應，在其他區域市場推廣本集團和中石化的合作模式，最終將合作範圍擴展至全國加油站網絡。

第二，積極調整批發業務的產品結構，以剛需的汽車維修保養產品作為側重點，提高物流效率和服務質量，提升電子商務銷售的佔比，持續完善「美車驛站」電子商務平台，使本集團成為目標市場內汽車售後服務門店不可或缺的提供全面維修保養產品的綜合平台供貨商。

第三，繼續積極搜尋並洽談有助於實現本集團戰略目標的潛在並購目標和合作拓展夥伴。

## 企業管治及其他信息

### 企業管治

本公司董事(「董事」)認為，本公司於期間一直遵守上市規則附錄十四企業管治守則(「守則」)所載守則規定。

目前，本公司設有四個董事委員會。這些委員會的成員信息如下：

1. 審核委員會：

胡玉明先生(主席)、林雷先生及應偉先生

2. 薪酬委員會：

胡玉明先生(主席)、張曉亞先生及應偉先生

3. 提名委員會：

張健行先生(主席)、林雷先生及張曉亞先生

4. 戰略委員會：

林雷先生(主席)、張曉亞先生及王振宇先生

### 買賣及贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司概無於期間內買賣或贖回本公司任何上市股份。

### 董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為董事或標準守則所定義的相關僱員進行本公司證券交易的行為守則。本公司已經向全體董事作出具體查詢，全體董事確認，彼等於截至二零一七年六月三十日止六個月期間一直遵照標準守則的要求。

### 審核委員會

現時，審核委員會成員包括胡玉明先生、林雷先生及應偉先生，其中胡玉明先生和林雷先生為本公司獨立非執行董事，應偉先生為本公司非執行董事。胡玉明先生為審核委員會主席。

審核委員會已經與管理層審閱本集團所採用的會計準則及實務指引，亦已討論核數、風險管理、內部監控及財務申報等事宜，包括本集團截至二零一七年六月三十日止六個月之未經審核綜合中期財務報表。本中期業績公佈提供的會計資料未經審核，惟已經由審核委員會審閱。

## 刊發中期業績公佈及中期報告

本中期業績公佈刊載於香港聯合交易所有限公司的網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司的網站([www.nfa360.com](http://www.nfa360.com))。二零一七年年中期報告將於二零一七年九月寄發予本公司股東，並於適當時候在香港聯合交易所有限公司及本公司之網站刊載。

承董事會命  
新焦點汽車技術控股有限公司  
主席  
張健行

香港，二零一七年八月三十日

於本公佈刊發日期，本公司董事會包括以下董事：執行董事—張健行及杜敬磊；非執行董事—應偉、王振宇及李毅；及獨立非執行董事—胡玉明、林雷及張曉亞。